

# Remeana Operasional 2020-2024



KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH LHOKSEUMAWE 2020



## KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN, RISET, DAN TEKNOLOGI UNIVERSITAS MALIKUSSALEH

## **FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

Jln. Sumatera Nomor 8 Kampus Bukit Indah - Lhokseumawe Email: fisip@unimal.ac.id Homepage: https://fisip.unimal.ac.id

## KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH NOMOR: 682 /UN45.2/HK/2020

#### TENTANG

PENETAPAN RENCANA OPERASIONAL (RENOP) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH PERIODE 2020-2024

## DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK,

## Menimbang

- : a. bahwa untuk penetapan Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh;
  - b. bahwa berdasarkan poin a yang dimaksud di atas, Perlu ditetapkan Surat Keputusan Rektor. Mengingat (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2022 telah selesai merumuskan rancangan strategis tersebut;
  - c. bahwa untuk pelaksanaan hasil rumusan dan agar memiliki kepastian hukum, akuntabel serta dapat dipertanggung-jawabkan maka perlu ditetapkan Keputusan Dekan;

## Mengingat

- : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
  - 2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
  - 3. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - 4. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan tinggi;
  - 5. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
  - 6. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan;
  - 7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 25 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja;
  - 8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 47 tahun 2013 tentang Statuta Universitas Malikussaleh;
  - 9. Keputusan Rektor Universitas Malikussaleh 628/UN45/KP/2020 Tentang Pengangkatan Dekan FISIP 2020-2024;

#### **MEMUTUSKAN**

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TENTANG PENETAPAN RENCANA OPERASIONAL (RENOP) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH PERIODE 2020-2024.

#### KESATU

: Menetapkan Rencana Operasional (Renop) Fakultas IImu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dinyatakan dalam lampiran yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari Surat Keputusan ini:

KEDUA

: Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dimaksud pada diktum pertama menjadi pedoman arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam jangka waktu 5 (lima) tahun mendatang dengan memperhatikan perkembangan lingkungan strategisnya;

KETIGA

: Rencana Operasional(Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dimaksud pada diktum pertama menjadi pedoman dalam penyusunan program kerja dan anggaran yang mencerminkan strategi pelaksanaan visi, misi dan pencapaian Fakultas dan visi, misi dan pencapaian program studi dengan indikator-indikator pencapaian yang lebih konkrit dan terukur;

KEEMPAT

: Pelaksanaan Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 dievaluasi setiap tahun dan dievaluasi secara keseluruhan pada akhir pelaksanaannya;

KELIMA

: Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Bukit Indah pada tanggal 20 April 2020 DEKAN

MULTA DE M. NAZARUDDIN, S.S., M.Si.

#### Tembusan:

1. Rektor Universitas Malikussaleh;

2. Pembantu Rektor Bidang Akademik Universitas Malikussaleh;

3. Pembantu Rektor Bidang Administrasi Umum dan Keuangan Universitas Malikussaleh;

4. Kepala BAAKPSI Universitas Malikussaleh;

5. Kepala BAUK Universitas Malikussaleh.

## **DAFTAR ISI**

## 

## **PRAKATA**

Rencana Operasional Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh yang telah disusun ini terdiri atas lima bab yang ditulis secara runut dan sistematis. Bab pertama berisikan "Pendahuluan" yang menguraikan latar belakang penyusunan, mekanisme penyusunan dan tujuan dari penyusunan ini. Pada bagian Pendahuluan juga diuraikan pengenalan singkat keberadaan lembaga. Sedangkan bab kedua menjelaskan tentang kondisi "internal dan eksternal" lembaga. Bagian ini penting untuk menguraikan apa yang kami miliki sebagai lembaga untuk melahirkan intelektual yang siap menghadapi arus perkembangan zaman dan mencapai institusi yang unggul sekaligus kompetitif di tingkat global. Selain itu, bagian ini juga menguraikan kondisi di luar dari institusi yang turut memengaruhi eksistensi lembaga. Uraian ini penting sebagai instrument untuk melihat sejauh mana kesiapan dengan perkembangan yang ada (kondisi eksisting) dan mampu beradaptasi dengan segala kemungkinan perubahan yang terjadi.

Pada bab ketiga berisikan "visi, misi, tujuan dan strategi" empat unsur ini penting dijelaskan agar publik memahami lembaga secara menyuluh dan memahami apa yang menjadi cita-cita kami serta langkah yang akan kami lakukan untuk menggapai semuanya. Pada bab kelima akan diuraikan "isu-isu strategis", yaitu berupa uraian beberapa hal yang menyangkut dengan kondisi lembaga dalam menghadapi tantangan, kelima "rencana operasional fakultas ilmu sosial dan ilmu politik" yang kan disusun dalam bentuk matriks, dan kelima penutup.

Demikian, dokumen Renop ini disusun untuk dapat menjadi pedoman bersama.

Bukit Indah, 5 April 2020 Fakutas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

**(2)** 

**l**ekan;

P. 197305152002121001

I. Nazaruddin,SS.,M.Si

## **PENDAHULUAN**

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (selanjutnya disebut dengan FISIPOL) Universitas Malikussaleh sebagai lembaga pendidikan mempunyai tanggung jawab penuh terhadap pengembangan sumberdaya yang ada dalam melahirkan *output* yang berkompoten sesuai dengan kebutuhan publik, bangsa dan negara dan memiliki daya saing yang baik, ini dapat diwujudkan melalui penyelenggaraan Tri Darma Perguran Tinggi dengan merealisasinya dalam pelaksanaan program-program kegiatan di setiap bidang.yang telah direncanakan. Untuk mencapai tujuan tersebut kami memandang perlu untuk menyusun Rencana Operasional (Renop) sebagai pijakan dasar untuk memulai apa yang seharusnya kami lakukan untuk mencapai tujuan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

Sebagai komponen dari pendidikan tinggi, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam mengembangkan pendidikan dan tehnologi serta peningkatan mutu pelayanan publik diaplikasikan melalui pengembangan sumber daya dalam penyelenggaraan Tri Darma Perguruan Tinggi. Dengan Sumber Daya Manusia yang profesional dan tersedianya sumber daya lainnya yang memadai akan mampu mewujudkan tujuan pembangunan yaitu mencerdaskan bangsa dan berkeadilan. Dengan tata kelola yang baik, akuntabilitas, mengedepankan nilai-nilai efisiensi, efektifitas, kompetitif, transparansi, dan demokratis maka keberadaan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik akan semakin memiliki daya saing yang tinggi, memiliki citra yang baik dan akan menjadi peran kunci gerak perubahan pembangunan bangsa.

## BAB II KONDISI INTERNAL DAN EKSTERNAL

#### A. Kondisi Internal Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Pada bagian ini akan dijabarkan beberapa kondisi internal FISIPOL ke dalam beberapa bagian sebagai berikut; 1). Organisasi, 2) kemahasiswaan, 3) kurikulum, 4) lulusan, 5) penelitian, dan 6) pengabdian.

Saat ini FISIPOL mengelola enam program studi sarjana dan dua program magister. Adapun program sarjana yaitu; Antropologi, Ilmu Administrasi Negara, Ilmu Administrasi Bisnis, Ilmu Komunikasi, Ilmu Politik, dan Sosiologi. Sedangkan program magister yaitu; Magister Administrasi Publik dan Magister Sosiologi. Kesemua program studi tersebut terdiri atas tiga Jurusan, yaitu Jurusan Ilmu Politik dan Ilmu Komunikasi yang meliputi dua program sarjana (Ilmu Politik dan Ilmu Komunikasi), Jurusan Ilmu Administrasi meliputi dua program sarjana (Ilmu Administrasi Publik dan Ilmu Administrasi Bisnis) dan satu program magister (Magister Administrasi Publik), dan jurusan Antropologi dan Sosiologi yang meliputi dua program sarjana (Program Studi Antropologi dan Program Studi Sosiologi) dan satu program magister (Magister Sosiologi).

Table 2.1: Organisasi FISIP

| Jurusan           | Program Studi |                          | Jenjang | Status Akreditasi |  |
|-------------------|---------------|--------------------------|---------|-------------------|--|
| Ilmu politik dan  | 1.            | Ilmu Politik             | S1      | В                 |  |
| Ilmu Komunikasi   | 2.            | Ilmu komunikasi          | S1      | Baik Sekali       |  |
| Ilmu Administrasi | 1.            | Ilmu Administrasi Publik | S1      | Baik Sekali       |  |
|                   |               | Ilmu Administrasi Bisnis | S1      | Baik Sekali       |  |
|                   |               | Magister Administrasi    | S2      | В                 |  |
|                   |               | Publik                   |         |                   |  |
| Antropologi dan   | 1.            | Antropologi              | S1      | В                 |  |
| Sosiologi         | 2.            | Sosiologi                | S1      | В                 |  |
|                   | 3.            | Magister Sosiologi       | S2      | В                 |  |

Merujuk pada tabel di atas diketahui bahwa semua program studi baik strata satu maupun strata dua telah mendapatkan status akreditasi dari BAN-PT maupun Lamemba. Setiap jurusan dan program studi masing-masing dipimpin oleh seorang ketua jurusan dan koodinator program studi pada tingkat program studi. Sedangkan dosen yang tersebar pada keseluruhan program studi tersebut berjumlah 88 orang dan 30 orang tenaga kependidikan yang bertugas melayani berbagai kebutuhan mahasiswa pada tingkat fakultas. Dari total 88 orang dosen 23 diantaranya atau setara dengan 26,4 persen diantaranya bergelar doktor (S3) dan sisanya adalah Magister (S2), sedangkan tenaga kependidikan dari 30 orang empat diantaranya bergelar magister. Berdasarkan jabatan fungsionalnya, tiga orang bergelar guru besar (professor), 17 orang Lektor kepala, 38 orang Lektor dan 25 orang Asisten Ahli.

Saat ini FISIPOL memiliki 2.592 mahasiswa aktif yang tersebar pada masing-masing program studi. berdasarkan urutan jumlah mahasiswa program studi ilmu komunikasi

dengan jumlah mahasiswa terbanyak (825), Administrasi Publik (661), Sosiologi (440), Administrasi Bisnis (279), Ilmu Politik (209), Antropologi (131), Magister Administrasi Publik (34), dan Magister Sosiologi (31)[1]. Mekanisme seleksi mahasiswa baru dilakukan secara terpusat pada biro rektorat melalui beberapa jalur sekeleksi, yaitu SNMPTN (Seleksi Nasional Mahasiswa Perguruan Tinggi Negeri) dengan proporsi mencapai 45% dari daya tampung yang ada. Selanjutnya dari jalur SBMPTN (Seleksei Bersama Masuk perguruan Tinggi Negeri) dengan proporsi 45% dari daya tampung dan 10% dari daya tampung dari jalur SMMPTN (Seleksi Mandiri Masuk Perguruan Tinggi Negeri) Wilayah Barat. Selain tiga pola umum ini, kebijakan rekruitmen juga dilakukan melalui jalur seleksi mahasiswa berprestasi, dan seleksi local untuk program Magister. [2]. untuk menjamin kemajuan akademik dan mendorong keberhasilan mahasiswa dalam penyelesaian studi, FISIP memberikan berbagai pelayanan kemahasiswaan yang tersedia di tingkat fakultas. pertama, tersedia ruang baca di tingkat fakultas, ketiga, tersedianya fasilitas laboratorium yang terdiri atas dua unit laboratorium sebagai pusat kegiatan praktikum mahasiswa, yaitu laboratorium komputasi dan analisis data serta laboratorium multimedia dan etnografi. Keempat, tersedia ruang mushalla yang nyaman lengkap dengan sarana fasilitasi penunjang ibadah lainnya, kelima ruang belajar berjumlah 40 ruangan, 4 diantaranya digunakan sebagai ruang kegiatan mahasiswa, 129 AC setiap ruangan serta wifi, memiliki 37 unit proyektor, dan keenam sarana beasiswa yang bersumber dari berbagai lembaga donor dari unsur pemerintah maupun swasta.

Kurikulum yang digunakan di FISIPOL mengacu pada dua rujukan utama, yaitu Perpres Nomor 12 tentang Kerangka Kualifikasi Nasional Indonesia (KKNI) yang menekan pada pentingnya menetapkan profil lulusan, kompetensi lulusan, capaian pembelajaran, pengkajian kandungan elemen kompetenisi, penentuan bahan kajian atau materi kajian, perkiraan dan beban SKS serta pembentukan mata kuliah dan penyusunan struktur kurikulum. Untuk memastikan bagaimana kerangka kualifikasi tersebut tercapai, Rencana Pembelajaran Semester (RPS) mencantumkan setiap capaian yang harus dicapai tiap semesternya. Selain itu, Proses penggunaan kurikulum di FISIP dan pada program studi lainnya di Unimal mengikuti kurikulum sejak tahun 2020/2021 mengacu pada kurikulum yangmengakomodir Merdeka Belajar Kampus Merdeka (MBKM). Kurikulum setiap program studi 80% adalah kurikulum yang berlaku secara nasional dan 20% merupakan kurikulum lokal guna mendukung potensi lokal. Rancangan dan proses serta penggunaan hasil evaluasi pembelajaran umumnya telah berjalan baik serta telah dibuat kebijakan untuk mendukung suasana akademik yang kondusif.

Upaya peningkatan jumlah lulusan yang sesuai dengan target yang sudah dicanangkan dilakukan secara massif dan terencana. Masing-masing mahasiswa mendapatkan satu sampai dua orang dosen pembimbing tugas akhir untuk memudahkan mereka menyusun tugas akhir, selain itu setiap mahasiswa juga mendapatkan satu orang dosen pembimbing akademik untuk membimbing mereka dari awal perkuliahan hingga selesai, mahasiswa juga diberikan jasa konseling dan kesehatan untuk bahwa mahasiswa memiliki psikis dan fisik yang baik dalam proses perkuliahan. Dalam konteks tugas akhir

mahasiswa dilibatkan dalam riset dosen dan diperkenankan untuk menjadikan kolaborasi riset tersebut sebagai bagian dari tugas akhir mahasiswa.

Sedangkan kualitas lulusan diantaranya dinilai dari jumlah IPK (indeks prestasi komulatif) dan masa tunggu lulusan untuk mendapatkan pekerjaan. Secara umum, mahasiswa FISIPOL rata-rata membutuhkan waktu kurang dari enam bulan untuk mendapatkan pekerjaan. Pelacakan masa tunggu untuk mendapatkan pekerjaan tersebut dilakukan melalui lembaga khusus *Career and Develompment Centre* dimana penjajakan terhadap lulusan yang sudah bekerja dilakukan secara regular melalui program *tracer study*.

#### B. Kondisi Eksternal.

Kondisi eksternal yang dimaksud pada bagian ini ialah suatu keadaan di luar fakultas sebagai lembaga mengelola unit program studi yang turut memengaruhi kondisi internal lembaga. Baik terhadap mahasiswa, lulusan, dosen, tenaga kependidikan maupun manajemen lembaga itu sendiri. Berdasarkan pengamatan secara komperhensif, maka ditemukan enam keadaan yang turut menentukan kondisi lembaga, yaitu;

- 1. Arah kebijakan pemerintah dan perubahan hukum; perubahan dalam regulasi hukum, seperti undang-undang pendidikan dan kebijakan terkait dengan penyelenggaraan pendidikan sering sekali mengharuskan untuk disegerakan pembaharuan di tingkat fakultas. perubahan itu biasanya terkait dengan tata kelola keuangan, kebijakan akademik, dan kebijakan beasiswa.
- 2. Perubahan keadan demografis: perguruan tinggi menyadai terjadi peningkatan antusias anak muda untuk mengikuti pendidikan pada jenjang perguruan tinggi, terutama pada perempuan. Hal ini mengindikasikan bahwa pendidikan perguruan tinggi tidak melihat pada perbedaan latar belakang seseorang untuk ambil bagian dari proses pencerdasan.
- 3. Keadaan ekonomi: meskipun Universitas Malikussaleh menetapkan bea UKT yang rendah terhadap mahasiswanya serta kuota penerima beasiswa pendidikan yang besar, namun sebagian besar mahasiswa mengalami kesulitan untuk membiayai pendidikan mereka. Hal ini dikarenakan kondisi perekonomian keluarga yang berlum begitu membaik, terutama pasca covid-19. Selain itu, Aceh juga merupakan wilayah termiskin di Pulau Sumatera sebagai tanda keadaan ekonomi keluarga yang sulit.
- 4. Perkembangan teknologi: disadari perkembangan teknologi komunikasi dalam beberapa decade terakhir memberikan kemudahan bagi perguruan tinggi untuk lebih mudah memberikan pelayanan kepada mahasiswa. metode pembelajaran saat ini mengalami berbagai penyesuaian dengan memanfaatkan fasilitas yang terhubung dengan teknologi digital. Namun, proses migrasi ini tidak berjalan mudah. Beberapa metode pembelajaran masih mengikuti pola pembelajaran analog dan konvensional. Hal diantaranya disebabkan fasilitas tidak diterima secara merata oleh seluruh lapisan masyarakat serta besar biaya yang harus dipenuhi oleh perguruan tinggi untuk mencukupi kebutuhan proses migrasi ini.

- 5. Tantangan tenaga kerja dan pasar: saat ini perguruan tinggi dituntut untuk mampu merespon perubahan iklim pasar tenaga kerja. Berbagai keahlian baru kini harus dimiliki oleh mahasiswa, cara-cara krerja analog sudah dimulai ditinggalkan dan beralih pada pasar tenaga kerja berbasis pada AI. Sebagai respon terhadap perubahan tersebut diantaranya dilakukan melalui restrukturasi kurikulum yang sesuai dengan kondisi eksisting.
- **6.** Globalisasi: Universitas Malikussaleh saat ini sedang berupaya untuk melibatkan lembaga pada persaingan regional (Asean) dan global dan telah tertuang dalam visinya. Hanya saja, upaya ini membutuhkan waktu yang lama dan proses panjang dengan upaya yang maksimal.

## BAB III VISI, MISI, TUJUAN, DAN SASARAN STRATEGIS

#### A. Visi

Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh sebagai salah satu lembaga pendidikan perguruan tinggi di Indonesia memiliki tanggung jawab untuk memajukan pembangunan sumberdaya manusia Indonesia yang unggul khususnya dalam bidang keilmuan sosial dan politik. Memasuki era disrupsi akibat lahirnya Revolusi Industri 4.0 di mana kemajuan teknologi dan informasi berkembang sangat cepat meniscayakan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh menyikapi dengan serius agar tidak tertinggal dalam dinamika dunia pendidikan. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh mempunyai ikhtiar untuk meningkatkan kualitas pendidikan dengan melakukan pengembangan dan inovasi dalam bidang keilmuan sosial dan politik serta menyikapi perkembangan-perkembangan aktual yang cepat dan bahkan disruptif. Visi yang disusun oleh Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 mengikuti Visi dari Universitas Malikussaleh. Adapun Visi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh 2020-2024 adalah:

## "Menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unggul di Tingkat Internasional Berbasis Potensi Lokal".

Makna visi dapat dideskripsikan sebagai berikut:

a. Menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Unggul; kemampuan melaksanakan pendidikan tinggi yang bermutu sehingga menghasilkan lulusan yang unggul dan mampu bersaing pada tingkat lokal, nasional, dan internasional. Menghasilkan keilmuan sosial politik yang bermutu dan implementatif untuk mendukung perubahan dan kemajuan masyarakat. Sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh memiliki keahlian dalam melaksanakan kegiatan penelitian, mengembangkan dan menerapkan ilmu pengetahuan sosial politik sesuai dengan bidangnya. Sivitas akademika dan lulusan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik berpengetahuan tinggi dan memiliki sense of art yang mampu bersaing dan kompetitif dalam mewujudkan eksistensinya. Transformasi keilmuan sosial politik merupakan jawaban dari tuntutan era globalisasi dan sekaligus era disrupsi akibat perkembangan Revolusi Industri 4.0. Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh dalam proses pendidikan, penelitian, dan pengabdian masyarakat menjadikan pelbagai potensi lokal sebagai sumber pengembangan karya ilmiah yang inovatif dan kompetitif. Pelbagai program/kegiatan dirancang untuk menghasilkan sumberdaya manusia yang unggul, mulai dari kegiatan kemahasiswaan, dosen, peneliti, pengembangan riset dan inovasi berbasis potensi lokal. Seluruh sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik merupakan tulang punggung dalam menghasilkan lulusan yang inovatif, kreatif, dan berdaya saing di tingkat lokal, nasional, dan bahkan internasional. Sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dan lulusannya mampu berkontribusi pada masyarakat melalui proses pendiseminasian ilmu pengetahuan (pendidikan), penemuan pengetahuan baru (hasil invensi dan inovasi melalui proses penelitian), dan penerapan ilmu pengetahuan untuk mendorong terjadinya kemajuan dan kesejahteraan masyarakat (pengabdian pada masyarakat).

Keunggulan di bidang penemuan berbasis ilmu pengetahuan sosial dan politik yang berlandaskan potensi lokal ditentukan oleh besarnya kontribusi produk sivitas akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh yang berkualitas sehingga mampu mendorong terjadinya pengembangan keilmuan dan penerapannya di masyarakat. Karya ilmiah yang dihasilkan oleh Sivitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dari hasil risetnya mampu menjadi karya kebaruan dalam skala keilmuan sosial dan politik baik dari segi teoritis, konseptual, maupun implementasinya sehingga memberi kontribusi pengayaan keilmuan dan inovasi kebijakan baik di tingkat lokal, nasional, maupun internasional. Dalam proses pengembangan kualitas karya keilmuan sosial dan politik, Sivitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik harus mampu memberi sumbangan terhadap kualitas kebijakan pemangku kebijakan menjadi lebih baik, efisiensi, dan implementatif dengan merujuk pada hasil riset yang dilakukan secara cermat dan berkelanjutan. Kontribusi Sivitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada pemangku kebijakan juga dapat berupa technical assistance pengembangan program, konsep, dan model kebijakan yang bersifat pemecahan masalah (problem solving). Dalam konteks ini fenomena partai lokal, konflik dan resolusi damai, pelbagai bentuk kearifan lokal yang multikultural, tata kelola pemerintahan pasca konflik, otonomi khusus dan penerapan syari'at Islam layak menjadi kajian strategis bagi Sivitas Akademika Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik. Sasaran yang hendak dicapai yaitu meningkatnya relevansi dan produktivitas riset dan pengembangannya. Menghasilkan jumlah kekayaan intelektual yang didaftarkan, jumlah publikasi nasional dan internasional, jumlah karya inovasi model kebijakan dari hasil penelitian dan pengembangan (research and development/R & D), jumlah sitasi karya ilmiah dan jumlah penelitian yang dimanfaatkan masyarakat serta jumlah produk inovasi dengan sasaran menguatnya kapasitas inovasi yang dihasilkan oleh dosen

#### b. Global

- Mengadopsi standar-standar nasional dan internasional dalam pengelolaan lembaga pendidikan.
- b. Menjadi lembaga pendidikan yang menjalankan praktik- praktik terbaik pendidikan sebagaimana yang dilakukan oleh institusi pendidikan tinggi tingkat internasional.

- c. Memberikan kontribusi terhadap pengembangan ilmu pengetahuan sosial dan politik yang diakui oleh komunitas internasional.
- d. Mempunyai lulusan yang mempunyai kompetensi dan daya saing global.
- e. Menjalin kerjasama dan membangun jejaring dengan perguruan tinggi asing.
- f. Dikenal di dunia internasional.

#### c. Berbasis Potensi Lokal

Potensi lokal adalah kekayaan alam, falsafah, nilai, norma, sosial, budaya, model tindakan terbaik (kearifan lokal), dan sumberdaya manusia pada suatu daerah. Mencapai keunggulan di tingkat internasional berbasis potensi lokal meliputi potensi keunggulan sumber daya alam, sumber daya manusia, sumberdaya sosialbudaya, tata-nilai, model tindakan terbaik (kearifan lokal/best practice) melalui pelbagai hasil riset keilmuan sosial dan politik, publikasi, dan karya inovasi keilmuan sosial dan politik.

#### B. Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Untuk mendukung pencapaian Visi Universitas Malikussaleh, maka Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik menyusun misi yang mengacu kepada Misi Universitas Malikussaleh. Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sesuai dengan tridharma perguruan tinggi dan pelayanan prima kepada sivitas akademika dan masyarakat secara luas. Misi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik adalah sebagai berikut:

- 1. Menyelenggarakan layanan pendidikan keilmuan sosial dan politik yang unggul, relijius, transformatif, dan progresif berbasis pada potensi lokal dan berstandar internasional;
- 2. Mengembangkan penelitian dan inovasi yang unggul dalam keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal yang kompetitif di tingkat internasional;
- Melaksanakan pengabdian kepada masyarakat yang bersifat transformative berkelanjutan, dan unggul di tingkat internasional alam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal;
- 4. Meningkatkan kapabilitas dan kompetensi sumberdaya manusia yang unggul dalam bidang keilmuan sosial dan politik dan profesionalisme pelayanan berbasis potensi lokal dan berstandar internasional;
- Melakukan reformasi birokrasi untuk meningkatkan kapabilitas, akuntabilitas, dan transparansi dalam mewujudkan tata kelola lembagayang unggul, efektif, dan efisien;
- 6. Menjalin hubungan sinergis dengan pelbagai pemangku kepentingan di tingkat lokal, nasional, dan internasional dalam mengembangkan keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal.

## C. Tujuan

- 1. Menghasilkan lulusan yang unggul, relijius, transformatif, progresif dan kompetitif di tingkat internasional dalam keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal;
- 2. Menghasilkan karya ilmiah unggul dalam keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal dan menjadi rujukan dalam pengembangan keilmuan sosial dan politik di tingkat internasional;
- 3. Menghasilkan karya pengabdian kepada masyarakat yang bersifat transformatif, berkelanjutan dan unggul di tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal;
- 4. Menghasilkan sumberdaya manusia yang memiliki kapabilitas dan kompetensi unggul dalam bidang keilmuan sosial dan politik dan profesionalisme pelayanan berbasis potensi lokal dan berstandar internasional;
- 5. Menghasilkan birokrasi yang berkapabilitas, akuntabilitas, dan transpara dalam mewujudkan tata kelola lembaga yang unggul, efektif, dan efisien;
- 6. Menghasilkan ekosistem dan atmosfir akademik yang ramah, produktif, kreatif, inovatif, dan interkonektif di tingkat lokal, nasional, dan internasional untuk mendukung pengembangan keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal.

## D. Sasaran Strategis

Sasaran Strategis (SS) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh 2020-2024 dapat dilihat pada tabel:

| No. | Sasaran Strategis  | Tujuan<br>terkait |
|-----|--|-------------------|
|     | Meningkatnya mutu pendidikan, pembelajaran, dan kemahasiswaan yang unggul berstandar internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal   |                   |
| 1.  | dan pontik berbasis potensi iokai  | 1                 |
| 2.  | Meningkatnya kuantitas, mutu, dan pengembangan riset unggul di<br>tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik<br>berbasis potensi lokal   | 2                 |
| 3.  | Meningkatnya karya pengabdian kepada masyarakat yang bersifat transformatif, berkelanjutan, dan unggul di tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal                      | 3                 |
| 4.  | Meningkatnya sumber daya manusia yang memiliki kapabilitas<br>dan kompetensi unggul dalam bidang<br>keilmuan sosial dan politik dan profesionalisme pelayanan<br>berbasis potensi lokal dan berstandar internasional | 4                 |

| 5. | Terwujudnya birokrasi yang berkapabilitas, akuntabilitas, dan transparan dalam mewujudkan tata kelola lembaga yang unggul, efektif, efisien, dan berintegritas  | 5 |
|----|---|---|
| 6. | Meningkatnya hubungan sinergis di tingkat lokal, nasional, dan internasional dengan akademisi, peneliti, dan pemangku kepentingan dalam pengembangan keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal | 6 |

## **BAB IV ISU-ISU STRATEGIS**

Terdapat lima isu utama yang akan dihadapi FISIPOL dalam lima tahun ke depan yaitu (1) peningkatan kualitas input, proses dan output, (2) Optimalisasi peran organisasi, (3) peningkatan daya saing di tingkat internasional, (4) pengelolaan sumber daya, dan (5) pendanaan

## A. Peningkatan Kualitas Input, Proses dan Output

Isu ini berkaitan dengan sistem rekruitmen mahasiswa baru yang bakal menjadi menjadi mahasiswa FISIP. Proporsisi penerimaan mahasiswa melalui jalur prestasi diperluas pada prestasi akademik maupun non-akademik dengan cakupan prestasi Internasional, selain itu calon mahasiswa berprestasi yang diterima ditambah jumlahnya namun tetap melalui mekanisme seleksi yang tepat dan berkeadilan. Cakupan prestasi internasional sebagai syarat penerimaan mahasiswa berprestasi ini selaras dengan visi Universitas menuju universitas bersekala global seklagius mendukung tercapainya akreditas program studi berskala internasional.

Peningkatan serta pengembangan prestasi mahasiswa tetap dilakukan pada saat mereka (calon mahasiswa) sudah dinyatakan menjadi mahasiswa dengan beberapa metode, diataranya ialah mengoptimalkan MBKM sebagai instrument bagi mahasiswa untuk melakukan berbagai pembelajaran di luar kampus, pertukaran pelajar pada perguruan tinggi di dalam dan luar negeri, melakukan studi independen dan magang pada perusahaan-perusahaan multinasional dan perusahaan internasional. Selain itu, mahasiswa juga dilibatkan dalam riset dosen sebagai bagian dari pihak yang ikut serta dalam proses penelitian supaya mendapatkan pengalaman langsung, dilibatkan dalam konferensi internasional sebagai penyaji serta publikasi pada jurnal-jurnal internasional (harapannya ke depan mahasiswa dapat mempublikasikan karya ilmiahnya pada jurnal-jurnal internasional bereputasi). Mahasiswa juga didorong untuk melakukan pengadian kepada masyarakat internasi seperti yang sudah dilakukan saat ini.

| Kualitas Input               | Proses                       | Output                   |  |  |  |  |
|------------------------------|------------------------------|--------------------------|--|--|--|--|
| Memberikan kesempatan        | Mengoptimalkan MBKM          | Lulusan (alumni) yang    |  |  |  |  |
| lebih luas kepada calon      | kepada mahasiswa untuk       | berdaya saing global dan |  |  |  |  |
| mahasiswa melalui jalur      | terlibat dalam kegiatan      | mahasiswa meningkatnya   |  |  |  |  |
| prestasi skala internasional | studi independen,            | prestasi mahasiswa pada  |  |  |  |  |
| pada bidang akademik dan     | pertukaran pelajar ke        | skala internasional.     |  |  |  |  |
| non-akademik.                | kampus di luar negeri, studi |                          |  |  |  |  |
|                              | di kampus dalam dan luar     |                          |  |  |  |  |
|                              | negeri, magan                |                          |  |  |  |  |
|                              | internasional, publikasi     |                          |  |  |  |  |
|                              | pada jurnal internasional,   |                          |  |  |  |  |
|                              | desiminasi hasil riset       |                          |  |  |  |  |

| kolab  | asi dengan  | dosen    |
|--------|-------------|----------|
| pada   | kor         | nferensi |
| interr | sional,     | dan      |
| melal  | kan magang  | g pada   |
| perus  | aan multina | sional.  |

## B. Optimalisasi Peran Organisasi

Perubahan struktur organisasi dalam sekala mikro dan makro memengaruhi jalannya roda organisasi kampus yang berdampak terhadap pelayanan mahasiswa. Karenanya, untuk mengantisipasi kemungkinan untuk terjadinya berbagai perubahan ke depan maka dipandang perlu penguatan kelembagaan dari segi sumber daya manusianya dan sarana penunjang lainnya. upaya penguatan kelembagaan dituangkan ke dalam beberapa bentuk:

- 1. Pengembangan kapasitas kelembagaan, baik bidang pengorganisasian maupun pengelolaannya
- 2. Faculty good governance yang mengacu dari University governance.
- 3. Kemampuan memperoleh, mengelola, dan mengembangkan dana masyarakat/ stakeholders
- 4. Pengembangan sumber daya manusia yang meliputi dosen dan tenaga kependidikan.
- 5. Sitem penjaminan mutu yang berkelanjutan.

#### C. Peningkatan Daya Saing Tingkat Internasional.

Sesuai dengan visi universitas dengan orientasi pengembangan global, peningkatan daya saing dari regional menuju daya saing global adalah sebuah keharusan. Selain itu, kemampuan berdaya saing secara global saat ini keniscayaan yang mesti digapai oleh lulusan. Untuk mendorong itu, berbagai skema kebijkan telah dilahirkan oleh FISIP yang tertuang ke dalam berbagai kegiatan, diantaranya ialah memperluas kerjasama dengan institusi dan perguruan tinggi di luar negeri, melakukan *data sharing*, mendorong dosen untuk melakukan studi lanjut di perguruan tinggi negeri, mengoptimalkan program Indonesian International Student Mobility Award (IISMA) untuk melakukan pertukaran pelajar ke luar negeri dan mewajibkan lulus test TOEFL sebagai syarat kelulusan sarjana mahasiswa.

#### D. Pengelolaan Sumber Daya

Isu ini sangat erat berhubungan dengan (a) sistem dan pelaksanan, serta penggunaan hasil dari monitoring dan evaluasi kinerja dosen dan tenaga kependidikan yang merujuk pada pelaporan BKD (Beban Kerja Dosen) dan SKP (b) tuntutan untuk sesalu meningkatkan kesejahteraan, baik finansial maupun non finasial, (c) meningkatnya anggaran pendidikan yang dapat digunakan untuk meningkatkan pengelolaan sumber daya, seperti misalnya kesempatan studi lanjut dari Dikti, serta (e) diberlakukannya kegiatan EKDB- (Evaluasi Kinerja Dosen Bersertifikat) dan kegiatan penjaminan mutu

#### E. Pendanaan

Besarnya biaya operasional Perguruan Tinggi sebagai upaya pemberian pelayanan terhadap kebutuhan mahasiswa menjadi sebuah keharusan bagi lembaga untuk mendapatkan penghasilan dari berbagai sumber. Sedangkan saat ini pendapatan terbesar ialah melalui transferan bea UKT (uang kuliah tunggal) dari mahasiswa, sedangkan sumber pendanaan lain belum tergali secara maksimal. Wacana mendapatkan sumber pendanaan lainnya telah menjadi bagian dari program prioritas sejak ditetapkannya status BLU (badan layanan umum) oleh Kementerian Keuangan pada tahun 2024. Realisasi BLU ini juga memberikan kesempatan keleluasaan pengelolaan keuangan bagi unit pengelola program studi. Unit pengelola program studi dapat merencanakan sendiri atas apa yang direncanakan berdasarakan sumber daya yang dimiliki.

## BAB V RENCANA OPERASIONAL FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Berdasarkan analisis isu-isu startegis sebagaimana diberikan pada Bab 3 di atas, berikut rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik sampai dengan tahun 2024.

- 1. Renop ini disusun merujuk pada rencana strategi yang telah disusun sebelumnya yang meliputi enam kegiatan utama; peningkatan mutu pendidikan dan pembelajaran yang unggul berstandar internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal;
- 2. Peningkatan kuantitas, mutu, dan pengembangan riset unggul di tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal;
- 3. Peningkatan karya pengabdian kepada masyarakat yang bersifat transformatif, berkelanjutan, dan unggul di tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi local
- 4. Peningkatan sumberdaya manusia yang memiliki kapabilitas dan kompetensi unggul dalam bidang keilmuan sosial dan politik dan pelayanan administrasi berbasis potensi lokal dan berstandar internasional;
- 5. Terwujudnya kinerja Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik yang unggul, efektif, efisien, dan berintegritas;
- 6. Peningkatan hubungan sinergis di tingkat lokal, nasional, dan internasional dengan akademisi, peneliti, dan pemangku kepentingan dalam pengembangan keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal.

Masing-masing indikator dapat dijelaskan ke dalam table berikut:

Table 4.1. Tabel Strategi Pencapaian

| Sasaran/  | Sasaran Strategis (SS)  | Satuan | Target |      |      |      |      |  |  |
|-----------|---|--------|--------|------|------|------|------|--|--|
| Indikator |   |        | 2020   | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |  |  |
| SS 1      | Meningkatnya mutu pendidikan dan pembelajaran yang unggul<br>berstandar internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis<br>potensi lokal; |        |        |      |      |      |      |  |  |
| IKSS 1.1  | Persentasi Dosen S3 dan<br>Guru Besar   | %      | 23     | 35   | 53   | 55   | 60   |  |  |
| IKSS 1.2  | Persentasi<br>Peningkatan Sarana<br>dan prasarana   | 0/0    | 50     | 60   | 70   | 80   | 90   |  |  |
| IKSS 1.3  | Persentasi Keselarasan<br>kurikulum sesuai konsep<br>merdeka  | %      | 80     | 100  | 100  | 100  | 100  |  |  |
| IKSS 1.4  | Persentasi Keselarasan<br>kurikulum sesuai Visi<br>Misi, Tujan dan<br>Sasaran FISIP   | %      | 80     | 100  | 100  | 100  | 100  |  |  |
| IKSS 1.5  | Persentase dosen yang<br>memiliki pengalaman<br>bekerja atau tersertifikasi<br>di industri  | %      | 10     | 15   | 20   | 25   | 35   |  |  |
| IKSS 1.6  | Persentase tingkat<br>pemahaman konsep<br>Merdeka Belajar   | %      | 70     | 80   | 90   | 100  | 100  |  |  |

| IKSS 1.7  | Persentase Angka<br>Partisipasi Kasar (APK)<br>Program Studi  | 0/0 | 14,17 | 17    | 19    | 21    | 23    |  |
|-----------|---|-----|-------|-------|-------|-------|-------|--|
| IKSS 1.8  | Persentase<br>Peningkatan Sistem<br>Informasi Akademik<br>Berbasis 4.0  | %   | 85    | 90    | 95    | 100   | 100   |  |
| IKSS 1.9  | Persentase<br>Peningkatan Mahasiswa<br>dan Kompetensi Lulusan   | 0/0 | 12,41 | 12,   | 12,41 | 12,41 | 12,41 |  |
| IKSS 1.10 | Persentase mahasiswa<br>dengan nilai Asesmen<br>Kompetensi (Literasi)<br>memenuhi kompetensi<br>minimum   | %   | -     | 55    | 65    | 85    | 100   |  |
| IKSS 1.11 | Persentase lulusan PT yang<br>langsung bekerja dalam<br>jangka waktu 1 tahun<br>setelah kelulusan   | 0/0 | 64,77 | 65,25 | 65,72 | 66,20 | 66,70 |  |
| SS 2      | Meningkatnya kuantitas, mutu, dan pengembangan riset unggul di tingkat internasional dalam bidang keilmuan sosial dan politik berbasis potensi lokal; |     |       |       |       |       |       |  |
| IKSS 2.1  | Persentase Pengembangan<br>dan Publikasi Riset  | %   | 80    | 85    | 90    | 95    | 100   |  |

| IKSS 2.2 | Persentasi Riset<br>Berbasis Potensi<br>Lokal                | 0/0 | 80       | 85        | 90        | 95       | 100  |
|----------|--|-----|----------|-----------|-----------|----------|------|
| IKSS 2.3 | Persentase<br>kolaborasi Riset di era TIK                    | %   | 1        | 6         | 11        | 16       | 21   |
| IKSS 2.4 | Persentase<br>Peningkatan HAKI<br>dan Paten                  | %   | 80       | 85        | 90        | 95       | 100  |
| SS 3     |  |     | gkat int | ernasiona | l dalam k |          |      |
| IKSS 3.1 | Persentase Pengembangan<br>dan Publikasi Hasil<br>Pengabdian | %   | 80       | 85%       | 90%       | 95%      | 100% |
| IKSS 3.2 | Persentasi<br>Pengabdian Berbasis<br>Potensi Lokal           | 0/0 | 85%      | 90%       | 95%       | 100<br>% | 100% |
| IKSS 3.3 | Persentasi<br>Kerjasama kemitraan<br>dalam Pengabdian        | %   | 40       | 45        | 50        | 55       | 75   |
| IKSS 3.4 | Persentasi<br>Keterlibatan<br>Mahasiswa dalam<br>Pengabdian  | %   | 85       | 90        | 95        | 100      | 100  |
| IKSS 3.5 | Persentasi<br>Kolaborasi                                     | %   | 45       | 55        | 65        | 75       | 95   |

| SS 4     | Meningkatnya sumberdaya manusia yang memiliki kapabilitas dan kompetensi unggul dalam bidang keilmuan sosial dan politik dan pelayanan administrasi berbasis potensi lokal dan berstandar internasional; |                             |     |     |     |         |         |  |
|----------|--|-----------------------------|-----|-----|-----|---------|---------|--|
| IKSS 4.1 | Persentasi Peningkatan<br>Sertifikasi Dosen  | %                           | 84  | 89  | 95  | 100     | 100     |  |
| IK33 4.1 |  | 70                          | 04  | 09  | 93  | 100     | 100     |  |
| IKSS 4.2 | Persentasi<br>Peningkatan Publikasi  | %                           | 80  | 85  | 90  | 95      | 100     |  |
| IKSS 4.3 | Persentasi Peningkatan<br>Diklat Tendik  | %                           | 20  | 30  | 40  | 50      | 60      |  |
| SS 5     | Terwujudnya kinerja Fa<br>efe  | akultas Ilı<br>ektif, efisi |     |     |     | ik yang | unggul, |  |
|          | Opini laporan keuangan<br>FISIP  | Opini                       | WDP | WDP | WTP | WTP     | WTP     |  |
| IKSS 5.1 |  |                             |     |     |     |         |         |  |
| IKSS 5.2 | Indeks kepuasan<br>pemangku<br>kepentingan FISIP   | Indeks                      | 81  | 82  | 82  | 83      | 84      |  |
| IKSS 5.3 | Indeks Reformasi<br>Birokrasi<br>FISIP   | Indeks                      | 78  | 81  | 85  | 87      | 91      |  |

| SS 6     | Meningkatnya hubungan s<br>dengan akade<br>dalam pengembangan k | misi, pene | liti, dan | pemangki | u kepent | ingan |     |
|----------|---|------------|-----------|----------|----------|-------|-----|
| IKSS 6.1 | Persentase Kerja sama<br>lokal, Nasional dan<br>Internasional   | %          | 100       | 100      | 100      | 100   | 100 |

## **BAB V PENUTUP**

Rencana Operasional ini disusun untuk menjabarkan Rencana Strategis yang telah disusun berdasarkan isu strategis dan evaluasi diri yang telah dilakukan sebelumnya. Dokumen Renop diharapkan mampu untuk menjawab beberapa isu-isu mendasar, yaitu; pertama, pengelolaan sumber daya: dokumen ini diharapkan dapat melahirkan program yang mampu menata alokasi dana, dosen, tenaga kependidikan, pemanfaatan fasilitas pendidikan, penerapan teknologi yang tepat guna, kedua, penentuan tujuan dan sasaran yang tepat. Tujuan yang dimaksud seperti yang tercantum di dalam uraian substansi dokumen ialah peningkatan kualitas pengajaran, penelitian, dan pengabdian serta pertumbuhan jumlah mahasiswa dan pengembangan prestasi untuk mencapai prestasi dalam ruang lingkup regional dan global.

Ketiga, memudhkan bagi pengambil keputusan untuk memantau sekaligus mengevaluasi kinerja. Upaya ini sebenarnya sudah dilakukan secara regular dan melaporkannya secara berjenjang melalui penerapan IKU (Indikator Kinerja Utama). Namun, dokumen Renop ini dapat dijadikan sebagai suplemen tambahan untuk mengidentifikasi wilayah yang perlu diperbaiki segera. keempat, kesiagaan untuk menghadapi tantangan yang terjadi dari lingkungan institusi maupun kondisi eksternal serta merespon berbagai perubahan yang mungkin terjadi seketika tanpa terprediksi sebelumnya. Kelima, wujud kepatuhan terhadap standar kebijakan mutu yang telah ditetapkan hal ini juga mengidenfitkasi bahwa kami (FISIP) telah berjalan di atas koridor ketentuan yang telah ditetapkan.

## **REFERENSI**

- [1] PDDIKTI, "Jumlah Mahasiswa FISIP," *DIKTI*, 2023. https://pddikti.kemdikbud.go.id/data\_pt/MjBCOUI4OEYtODVGMi00Mzc4LUJD NkYtNzIFNTIBNDE5NEE3
- [2] K. Pendidikan, D. A. N. Teknologi, U. Malikussaleh, and R. U. Malikussaleh, *RENCANA STRATEGIS UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TAHUN* 2020-2024. 2024.



# KEMENTERIAN PENDIDIKAN DAN KEBUDAYAAN

## UNIVERSITAS MALIKUSSALEH

## FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

Kampus Bukit Indah Jln. Sumatera No. 8 Kecamatan Muara Satu Kota Lhokseumawe Telepon 0645-44450 / Faks. 0645-44450

Laman: http://www.fisip.unimal.ac.id Email: fisip@unimal.ac.id

## KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH NOMOR: 649/UN45.2/HK/2020

## TENTANG

PENETAPAN TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL (RENOP) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH PERIODE 2020-2024

## DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK.

## Menimbang

- : a. bahwa untuk penetapan Tim Penyusun Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh:
  - b. bahwa berdasarkan poin a yang dimaksud di atas, Perlu ditetapkan Surat Keputusan Rektor. Mengingat (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 telah selesai merumuskan rancangan strategis tersebut;
  - c. bahwa untuk pelaksanaan hasil rumusan dan agar memiliki kepastian hukum, akuntabel serta dapat dipertanggung-jawabkan maka perlu ditetapkan Keputusan Dekan;

## Mengingat

- : 1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Tinggi;
  - 2. Peraturan Pemerintah Nomor 60 Tahun 1999 tentang Pendidikan Tinggi;
  - 3. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional:
  - 4. Undang-undang Nomor 12 tahun 2012 tentang Pendidikan tinggi;
  - 5. Undang-undang Nomor 5 Tahun 2014 tentang Aparatur Sipil Negara;
  - 6. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan;
  - 7. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 25 Tahun 2012 tentang Organisasi dan Tata Kerja;
  - 8. Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan RI No. 47 tahun 2013 tentang Statuta Universitas Malikussaleh;
  - Universitas 9. Keputusan Rektor Malikussaleh Nomor 628/UN45/KP/2020 Tentang Pengangkatan Dekan FISIP 2020-2024;

## **MEMUTUSKAN**

Menetapkan : KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH TENTANG PENETAPAN TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL (RENOP) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSALEH PERIODE 2020-2024.

## KESATU

: Menetapkan Tim Penyusun Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dinyatakan dalam lampiran yang merupakan KEDUA

: Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dimaksud pada diktum pertama menjadi pedoman arah kebijakan dan pengambilan keputusan dalam pengelolaan dan pengembangan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik dalam jangka waktu 5 (lima) tahun mendatang dengan memperhatikan perkembangan lingkungan strategisnya;

KETIGA

: Rencana Operasional(Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 sebagaimana dimaksud pada diktum pertama menjadi pedoman dalam penyusunan program kerja dan anggaran yang mencerminkan strategi pelaksanaan visi, misi dan pencapaian Fakultas dan visi, misi dan pencapaian program studi dengan indikator-indikator pencapaian yang lebih konkrit dan terukur;

**KEEMPAT** 

 Pelaksanaan Rencana Operasional (Renop) Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Malikussaleh Tahun 2020-2024 dievaluasi setiap tahun dan dievaluasi secara keseluruhan pada akhir pelaksanaannya;

KELIMA

: Surat Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila di kemudian hari ternyata terdapat kekeliruan dalam keputusan ini akan dilakukan perbaikan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Bukit Indah pada tanggal 25 April 2020

Dr. M. NAZARUDDIN, S.S., M.Si.

#### Tembusan:

1. Rektor Universitas Malikussaleh;

2. Pembantu Rektor Bidang Akademik Universitas Malikussaleh;

3. Pembantu Rektor Bidang Administrasi Umum dan Keuangan Universitas Malikussaleh;

4. Kepala BAAKPSI Universitas Malikussaleh;

5. Kepala BAUK Universitas Malikussaleh.

LAMPIRAN: KEPUTUSAN DEKAN FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK

UNIVERSITAS MALIKUSSALEH

NOMOR : 649/UN45.2/HK.04/2020

TENTANG PENETAPAN TIM PENYUSUN RENCANA OPERASIONAL (RENOP) FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK UNIVERSITAS MALIKUSSAI

I. Pengarah

: Dr. M. Nazaruddin, M.Si. (Dekan)

II. Penanggung jawab Anggota : Anismar, M.Si. (Wakil Dekan II)

: 1. Dr. Nirzalin, M.Si. (Wakil Dekan I)

2. Subhani, S.Sos., M.Si. (Wakil Dekan III)

3. Mukhlis, S.Sos

4. Richa Meliza, S,Sos., M.Ant 5. Awaluddin, S.IKom., M.Ikom

6. Mulfiza, S.Sos

7. Bukhari, S.Pd.I

8. M. Fathi, S.Kom

9. T. Deni Saputra

10. Wardiana, SE

11.Fakhriah, SP

Nazaruddin, S.S., M.Si.